



**Avsändare**  
KS Presidium

**Mottagare**  
Kommunstyrelsen

## Uppdrag – Att utreda förutsättningar och konsekvenserna av att avyttra hela, eller stora delar av, Bräcke kommuns affärsverksamhet.

Uppdragsgivare	Kommunstyrelsen Bräcke kommun
Uppdragstagare	Upphandlad konsult
Uppdragsbeskrivning	Bräcke kommun har i alla år bedrivit affärsverksamhet (bostäder, affärs- och industrilokaler). Först i bolagsform men sedan 2009 i förvaltningsform. Det är en verksamhet som över tid har genererat stora underskott. En sammanställning av ekonomin under åren 2006 till 2025 visar att det sammantaget handlar om underskott på ca 150 miljoner kronor som finansierats via skattemedel. Den politiska majoriteten (S och C) anser det är orimligt att skattemedel används till en verksamhet som ska vara självfinansierad, och generera överskott för egen utveckling. Vi vill därför att hela verksamheten ses över, och möjligheten att avyttra hela eller delar av verksamheten till externt fastighetsbolag utreds.
Uppdragets syfte/mål	<p>Syftet är att få ett underlag till vad en försäljning av verksamheten skulle kunna innebära ur olika perspektiv, kommunmedborgare, kommunens ekonomi och samhälle &amp; näringsliv.</p> <p>Utredningen ska kunna ligga till grund för att ta ställning till att avyttra hela, eller delar av, bostadsverksamheten.</p>
Uppdragets innehåll, frågeställningar etc.	<p>I uppdraget ingår bland annat att beskriva och besvara följande delar och frågeställningar:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hur ser beståndet av hyresfastigheter ut, och vad är de bokförda värdena (vilket är sammanställt redan).</li><li>• Att göra en bedömning av marknadsvärdet för beståndet, per fastighet och totalt.</li><li>• Att undersöka marknadsintresset för att förvärva hela, eller delar av, beståndet</li><li>• Att belysa möjliga besparingseffekterna för Bräcke kommun vad avser kostnader för drift och investeringar.</li><li>• Att göra en bedömning av möjlig utveckling vid fortsatt drift i egen regi de närmaste 5 åren (2026-2030)</li><li>• Övriga risker som kan uppstå i samband med en avyttring av hela eller delar av allmännyttan.</li></ul>



Ansvar	En extern konsult har till uppdrag att genomföra uppdraget, i nära samverkan med resurser från Avdelning och kommunledning.
Uppdragets avgränsningar	Uppdraget avgränsas till hyresfastigheter med och utan affärslokaler.
Kontaktperson vid frågor/uppdragsdialog	Kommundirektör/Avdelningschef
Tidplan	Uppstart efter genomförd upphandling och tilldelningsbeslut mars 2026 Slutrapport 30 september 2026.
Budget	Kostnaden för externt konsultstöd tas från KS anslag för utveckling och struktur 2026.

Referensgrupp	Roll och organisation
NN.NN NN.NN NN.NN	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uppdragstagare (upphandlad konsult)</li><li>• Kommunledningsgrupp</li></ul> <p>Andra resurser/kompetenser kan adjungeras vid behov</p>
<b>Styrgrupp</b>	Kommunstyrelsen, dit avrapportering av uppdraget också ska ske.